

Accueil

Société

Expertise

Activité

Actualités

Contact

Une informatique maîtrisée,  
source de compétitivité...  
...une révolution  
dans le traitement de l'information

## Activités

- conduite de projets stratégiques,
- redressement de projets en difficulté,
- cadrage structuré des besoins, véritable bon à tirer pour la conception,
- prototypage/conception/réalisation industrielle de logiciel spécifique, qui défient toute concurrence en termes d'adéquation au besoin, de prix et de qualité (*coût d'investissement maîtrisé, coûts récurrents (run) très bas*).

Ces activités sont :

- pour le management, des prestations sur mesure, axées sur une qualité reconnue et effectuées en étroite collaboration avec le management du client,
- pour le développement dans les technologies de l'information, de « l'industriel sur mesure » réalisé dans le strict respect des délais et des prix, dans une agilité maîtrisée.

## Stratégie

- gestion pertinente des risques,
- relation d'exigence avec le client,
- volonté constante de clarification.

## Atouts

- une approche moderne pour appréhender la double problématique :
  - d'une maîtrise du temps comme vecteur d'efficacité et de qualité,
  - d'un traitement vraiment pertinent de l'information , matière première du XXIème siècle,
- un outillage performant et adapté (*Structurall* ©/ *Organisall* ©).

MTB - 7, place des Martyrs de l'occupation allemande 92583 Clichy cedex - 01 47 39 15 15

© 2006- 2021 MTB - Mentions légales

Accueil

Société

- Profil
- Culture
- Dirigeants
- Equipe
- Recrutement

Expertise

Activité

Actualités

Contact

## Profil

Le leader dans le traitement de l'information du 21ème siècle

MTB est depuis 35 ans une Entreprise de Services du Numérique spécialisée dans l'ingénierie de réalisation de logiciels sur mesure et au forfait. Elle intervient sur tout ou partie de la chaîne de production aussi bien côté maîtrise d'ouvrage que maîtrise d'œuvre. Cette compétence dans le traitement de

L'information lui donne une pertinence toute particulière dans le pilotage de projets de transformation qui embarquent de l'informatique.

Acheter MTB, c'est d'abord choisir la fiabilité d'un fournisseur qui maîtrise parfaitement la production de logiciels de qualité, s'engage au meilleur prix et dont le savoir-faire est reconnu par les clients exigeants.

Choisir MTB, c'est aussi l'assurance d'avoir un véritable partenaire qui fait bénéficier ses clients de sa culture, de son approche économique qui garantit :

- une approche efficiente au service des objectifs et des besoins d'un client,
- une parfaite tenue des calendriers et un risque zéro pour tout projet,
- un accroissement sensible de la valeur des investissements logiciels,
- une réelle valeur ajoutée.

## Chiffres-clés

Historiquement, la société est restée à un niveau stable sur tous les plans (*CA, rentabilité, participation, primes, dividendes aux actionnaires, recherche et développement*), réalisant un chiffre d'affaires collant toujours avec la conjoncture économique et les objectifs.

Du fait de son positionnement en rupture, elle a constamment privilégié la rentabilité comme condition première pour préserver sa liberté, la recherche et le développement, l'amélioration de son savoir-faire et l'acculturation des personnes.

Sa rentabilité après participation, IS et coût de la recherche (*entièrement à charge*) s'est située et se situe entre 5 et 7% du chiffre d'affaires. Chaque année, elle a consacré de 2,5 à 3,5% de son chiffre d'affaires aux travaux de recherche, et environ 2% à la formation interne.

## Actionnariat

- Dirigeants et Salariés : 95%
- Extérieurs : 5%

Accueil

Société

- Profil
- Culture
- Dirigeants
  - Equipe
- Recrutement

Expertise

Activité

Actualités

Contact

## Culture

### Nos valeurs : une éthique d'entreprise

L'information comme matériau essentiel nécessitant une approche rigoureuse de haut niveau et du coup :

- le travail fait passion,
- un apport essentiel pour chaque collaborateur et partenaire/client qui le veut,
- le temps au plus haut niveau, comme vecteur de clarification, de qualité et d'efficacité.

## D'une thèse d'Etat en Philosophie à une entreprise commerciale

Un Business Model né d'une thèse sur la liberté dans la construction algorithmique structurée.

MTB est l'acronyme de sa fondatrice, Marie-Thérèse Bertini, qui a voulu mettre à l'épreuve de la réalité :

- un projet de recherche porteur d'efficacité (*thèse d'état de philosophie*),
- dans un domaine, l'informatique de gestion, où le tryptique « dérive des coûts », « dérive des délais » et « non adéquation au besoin », constitue la base d'une activité commerciale dont elle a voulu inverser les valeurs,

avec la rentabilité comme mesure expérimentale de la validité de l'approche et une bonne trésorerie pour être libre.

Il en a émergé les éléments pertinents pour :

- une démarche de véritable création,
- la maîtrise du temps,
- un discours pragmatique pour mener une véritable analyse du besoin d'un client et les reformuler à travers un système cohérent qui les décrit,

induisant ainsi :

- une clarification du besoin,
- un prototypage du futur système à automatiser,

et par voie de conséquence une réelle adéquation entre le besoin et la future application informatique.

Dans la mesure où les résultats de ces travaux de recherche sont d'importants leviers d'efficacité, la confrontation au réel devenait une nécessité pour en valider la justesse, d'où la création d'une entreprise commerciale : MTB est née (*deux sociétés : MTB, la mère avec sa fille MTB 111*).

Dans cette entreprise :

- les gains de compétitivité passent par l'amélioration de la compétence de chaque collaborateur et non par l'érosion du coût de son travail,
- **le modèle génératif MTB, en rupture avec un traitement traditionnel de l'information, permet à MTB de proposer à ses clients une informatique cohérente, efficace, durable et compétitive.**

Au-delà de la pérennité du succès commercial, l'ambition du projet d'entreprise MTB est double :

- redonner à l'informatique (*et tous les noms qu'on veut bien lui donner: digital, numérique...*) ses lettres de noblesse en apportant un éclairage objectif et concret par des résultats opérationnels tangibles,
- faire du traitement de l'information une axiomatique, un modèle de pensée, un enseignement très formateur (*cf. « Pour des têtes bien faites », aux « éditions Marie B »*).

Société.

- Profil
- Culture
- **Dirigeants**
- Equipe
- Recrutement

Expertise

Activité

Actualités

Contact

## Dirigeants

Des créateurs inspirés  
au service de l'action efficace  
et de la compétitivité au service de ses clients



Marie-Thérèse Bertini, Fondatrice et dirigeante historique

Elle est la créatrice de la Société et à l'origine de l'idée d'appliquer à l'informatique de gestion, les avancées des grammaires génératives et d'une philosophie de l'action.

Parallèlement à une activité dans l'enseignement supérieur, elle est entrée dans le monde de l'informatique, d'abord chez un constructeur, puis à l'IRIA (*Institut de Recherche en Informatique et en Automatique devenu INRIA*), et enfin, dans une SSII dirigée par Alain-Robert Schlumberger qui lui a appris le métier (*gestion et activité*).

Marie-Thérèse Bertini est grammairienne, ethnologue, linguiste et philosophe (*Thèse d'Etat 1984*).

Elle est l'auteur d'un ensemble d'articles entre autres : « *L'informatique : un nouvel humanisme* » - « *La grammaire pour tous* » - « *La notion d'information* » (*Editions d'informatique*)... et d'ouvrages qui montrent bien la nature du traitement de l'information.

Quelques ouvrages dans le domaine de l'informatique :

- « *Pour des têtes bien faites* ».
- « *Messieurs les patrons, voici pourquoi l'informatique vous coûte très cher* »,
- « *La normalisation du logiciel* »,
- « *L'analyse structurée* »,
- « *L'informatique Oui ou Non* »,
- « *Le COBOL structuré : un modèle de programmation* »,

Jean-Marc Fermey, Directeur Général



Il aurait pu être un mathématicien de génie ou un grand pianiste, il s'est orienté vers l'architecture et de l'architecture à MTB.

Il œuvre, depuis pratiquement la création de la société, à sa bonne gestion. Il officie en outre activement à son développement du fait de son charisme commercial et de son exigence dans les recrutements.

Son rôle est difficile car au confluent de la gestion et du commercial.





Jean-Christophe Radier, Directeur opérationnel et de la recherche

Il est le chef d'orchestre de toute l'équipe de production. Ce Docteur en physique (*acoustique musicale*), a su intégrer dans le traitement axiomatisé de l'information appliqué à la gestion, ses aspirations créatrices avec une rigueur de tous les instants.

Il la transmet aux nouveaux recrutés, qu'il introduit dans la conduite des opérations, enrichissant le vivier en permanence.

Il est donc au centre de l'équipe de direction, celui par qui tout existe.

Il est surtout un remarquable pilote de projets importants et stratégiques.

Accueil

Société

- Profil
- Culture
- Dirigeants
- **Equipe**
- Recrutement

Expertise

Activité

Actualités

Contact

## Equipe

Une équipe opérationnelle, rôdée à des règles éprouvées et animée d'une passion commune pour mener efficacement tous types de projets

Dans notre domaine du traitement de l'information et du développement de logiciels autour de services digitaux (*et par extension des activités de service et de management*), nous nous engageons à apporter à nos clients :

- une véritable valeur ajoutée,

- des résultats très concrets, comme, par exemple, tenir impérativement un délai et un budget, s'attaquer à des challenges ou redresser durablement un projet enlisé.

Du fait d'un enjeu toujours plus élevé, le challenge pour nos équipes est réel dans des environnements complexes et variés. Leur action se doit donc d'être à la fois pertinente, précise et coordonnée pour exprimer des problématiques, s'appuyer sur des stratégies fixées par la direction générale et les mettre en œuvre efficacement.

C'est « notre marque de fabrique » et nos clients témoignent de notre savoir-faire en disant « *reconnaître de loin un collaborateur MTB* » car « *il se démarque immédiatement par sa façon de faire et de se comporter* ».

## L'équipe MTB

Comme dans une équipe de sport de haut niveau, il y a :

- quelques « patrons », sur toutes les facettes pertinentes de notre savoir faire,
- de très bons « fabricants » tout à fait autonomes sur des domaines particuliers,
- des « compagnons » qui sont les chevilles ouvrières des projets,
- des « apprentis », au sens noble du terme, qui, après une acculturation initiale plus ou moins longue, sont formés sur le terrain par leurs pairs déjà rodés.

Comme pour toutes les disciplines de haut niveau, le réingéniering est permanent et devenir une « Femme ou un Homme MTB » nécessite une pratique assidue de plusieurs années.

Cette équipe, se compose, après la Direction Générale des principaux tenants du savoir-faire :

- Fabien BOSC,
- Matthieu CHARNOZ,
- Olivier DELCOURT,
- Bruno DEMAEGDT,
- Vincent ETIENNE,
- Denis HURTAULT,
- Nathalie JULIEN,
- Reynald LYSIGHT,
- Henri NOEL-PIERRE,
- Michel SCHALLER,
- Jean-Luc VIAULT,
- ...

Accueil

Société

- Profil
- Culture
- Dirigeants
- Equipe
- **Recrutement**

Expertise

Activité

Actualités

Contact

## Recrutement

Pourquoi venir travailler chez MTB ?

S'il faut travailler, autant le faire avec passion dans un contexte constructif de haut niveau plutôt que dans un contexte essentiellement « exploitant » à court terme.

Pour peu que vous vouliez :

- faire bouger les choses, dans un domaine où le sentiment d'impuissance et de fatalité domine quand il s'agit de tenir des engagements de délai de prix et de qualité,
- progresser et acquérir une réelle valeur ajoutée dans votre action,
- être dans la réalité du terrain,
- ...
- et que vous soyez d'accord pour :
  - vous remettre en question,
  - apprendre avec discipline,
  - vous inscrire dans une perspective de long terme,
  - vous impliquer vraiment avec passion,

alors vous avez de bonnes raisons de vouloir nous rejoindre.  
( Adresser lettre + CV à : [jesuiscandidat@mtb-generative.com](mailto:jesuiscandidat@mtb-generative.com) ).

## L'école MTB

Cette école est destinée à deux cibles :

- nos futurs collaborateurs,
- les collaborateurs de nos clients.

Pour nos futurs collaborateurs il y a deux grandes fonctions :

- la fonction A où l'informatique et la technique sont la base de la connaissance,
- la fonction B où le pilotage, la conduite, le management sont majeurs.

Profils recherchés :

- fonction A : Bac + 5 avec connaissances techniques de l'informatique, des langages ...
- fonction B : Bac + 5 avec passion pour une informatique de gestion réussie.
- fonction de Direction Générale : grandes écoles d'ingénieur et commerciales.

Accueil

Société

Expertise.

- **Positionnement**
  - Approche
  - Outils

Activité

Actualités

Contact

## Positionnement

La rigueur et la recherche de perfection sont notre règle

### Au-delà des idées reçues

Parce que le traitement axiomatique de l'information est un levier de compétitivité mais surtout un modèle de pensée et d'action, nous concevons avec nos clients des stratégies d'efficacité opérationnelles, adaptées à leurs objectifs et à leur culture d'entreprise.

## La force de l'expression

Parce qu'exprimer, c'est avant tout hiérarchiser, nos propositions et nos actions s'appuient sur une formulation rigoureuse des objectifs, des besoins et de l'organisation opérationnelle qui va être mise en place.

## La valeur ajoutée

Parce qu'un investissement est synonyme de retour d'investissement, nous nous engageons dans un partenariat d'efficacité durable : solutions créatives, maîtrise des projets et des risques, transparence dans la gestion des projets des clients, proximité et exemplarité pour les équipes des clients et transfert de compétences.

## L'engagement de qualité totale

Parce que l'information doit être correctement traitée (*cf. ci-avant*) pour devenir utilisable et que les technologies évoluent, nous avons développé une accuité d'analyse et une façon de fabriquer unique et universelle pour réaliser les automatisations.

Accueil

Société

Expertise.

- Positionnement
  - **Approche**
  - Outils

Activité

Actualités

Contact

## Une approche pragmatique

**MTB : un processus industriel de traitement de l'information**

Depuis 35 ans, MTB a investi dans ce domaine et fondé toute sa démarche qualité sur l'aspect grammatical.

MTB s'inspire des grammaires de Noam Chomsky. Il s'agit, non pas de vouloir produire un certain nombre de lignes de code, mais d'élaborer et/ou trouver les règles qui permettent de construire intelligemment des programmes. En d'autres termes, ce modèle grammatical permet de produire des programmes de qualité, de la même manière que la règle Sujet - Verbe -



Complément permet de générer une infinité de phrases syntaxiquement correctes.

C'est ce qu'on appelle un modèle génératif (*la qualité du résultat devient alors une conséquence et non une fin*).

Partout où il y a un impératif de qualité et de maîtrise du temps (*prestation musicale, théâtrale, audiovisuelle, sport de haut niveau...*) le résultat n'est maîtrisable que si il y a mise en place d'une telle grammaire.

Selon cette approche, nous avons élaboré le système des règles permettant aussi bien de décrire un besoin que de formuler des phrases destinées à l'ordinateur pour qu'il exécute les actions qui automatisent le traitement de ce besoin.

Dans la construction de logiciels de qualité, un tel modèle est extrêmement performant puisqu'il garantit, au plus haut niveau, que le problème a été correctement compris et pris. Le fait que MTB ait mis au point et dispose d'un ensemble de grammaires pour produire du logiciel lui garantit, à tout instant, la meilleure qualité au moindre coût.

MTB a étendu cette même démarche à la **formation** de ses équipes : Elle met à leur disposition un ensemble de règles leur permettant d'avoir des actions réussies plutôt que des techniques terminales fondées sur la volonté de résoudre et de bricoler.

A l'intérieur de modèle, MTB utilise un certain nombre **d'outils conceptuels et didactiques et opérationnels** :

- **arbre programmatique** ©
- **organisation**
- **planème** ©
- **structurall** ©
- **organisall** ©

Accueil

Société

Expertise.

- Positionnement
  - Approche
    - Outils

Activité

Actualités

Contact

## Outils

MTB : des grammaires et un lexique au service de l'action

Arbre Programmatique ©

Il s'agit d'un graphe qui permet de représenter :

- un algorithme de traitement de l'information à travers ses structures de traitement,
- une réalité quelconque ramenée à ses structures d'actions.

Ce graphe est utilisé pour :

- représenter la structure du futur logiciel,
- produire du logiciel,
- auditer du logiciel,
- analyser du discours.

On peut donc dire qu'un Arbre Programmatique © représente la structure de l'action et, en l'occurrence, du traitement de l'information. Il est indépendant des conditions.

L'Arbre Programmatique © et sa représentation constituent le logo et l'emblème de la société MTB.

### Grammaire

A l'instar de chaque culture qui a élaboré une grammaire pour pouvoir s'exprimer, MTB a conçu et développé des grammaires pour construire son métier et :

- faire exprimer correctement objectif et besoin à un client,
- produire du logiciel,
- concevoir et conduire l'action pour atteindre un objectif,
- communiquer correctement.

Ces grammaires sont utilisées par MTB dans chacune de ses interventions avec des résultats exceptionnels, à la plus grande satisfaction de ses clients.

Dans le cadre de son activité R&D, MTB ne cesse de développer de nouvelles grammaires pour enrichir son savoir-faire et ainsi mieux répondre à l'attente de ses clients.

### Invariant

La démarche MTB qui conduit, à travers des grammaires et à l'aide d'un Arbre Programmatique, à rechercher ce qui ne varie pas dans un système, s'appuie sur la notion d'invariant qui est un terme phare en l'occurrence.

Sans se référer à la définition de ce terme par les mathématiciens, on peut dire simplement que l'invariant est « *ce qui n'entraîne pas de changement de sens même s'il y a un changement d'aspect et/ou de forme* ».

### Objet

Nous définissons l'objet comme « un tout perceptible à l'intérieur d'un référentiel sémantique donné ». Ce terme, s'oppose à « donnée », « occurrence », « détail », « contenu », « condition », etc.

Il constitue le socle de l'approche de MTB depuis sa création. L'approche dite « objet », apparue un peu partout, beaucoup plus tard, ne respecte pas correctement ce paradigme.

## Organisation

Ce modèle est extrêmement puissant dans la démarche MTB parce qu'il canalise à travers le temps toute action envisagée.

Afin de prévenir risques et aléas, il existe, chez MTB, une règle qui dit que «rien ne doit être entrepris sans qu'il y ait eu une organisation ».

Cette démarche, par les contraintes qu'elle impose, permet de conduire une opération par le temps (*cf. Planème © ci-après*) sur la base d'un référentiel validé par l'ensemble des parties prenantes.

## Planème ©

Le planème © est un modèle expérimental de gestion du temps, conçu en complément du modèle organisation pour canaliser l'action par le temps et garantir la tenue des délais.

Le planème © crée un stress artificiel en début de projet, stress facilement gérable parce qu'il est artificiel et voulu, et va donc éviter plus tard un stress, réel celui-là, aléatoire quant à sa survenance et difficile à gérer en fin de projet.

## Structurall ©

Structurall © est un atelier de génie logiciel qui produit des actions réussies reprenant tous les paradigmes et modèles qui ont été énoncés ci-dessus.

Tout nouvel arrivant chez MTB va être formé au travers de « Structurall © » pour produire des actions dites correctes.

Tout projet utilisera « Structurall © ».

## Organisall ©

Organisall © est notre outil de pilotage par le temps qui repose sur les modèles organisation et planème ©.

Accueil

Société

Expertise

Activité

Actualités

Contact

## Présentation

Notre vocation consiste à apporter nos services à des entreprises qui veulent développer la compétitivité de leur activité de services et de traitement de l'information ou simplement s'appuyer sur un partenaire efficace pour mener à bien des projets.

MTB a construit son activité sur un double positionnement afin d'apporter à ses clients une offre de services globale :

- **le management** (*expressions d'objectifs, cahier des charges, conduite...*),
- **du développement dans les technologies de l'information.**

Nos actions, comme conseil ou comme prestataire, sont toujours sur mesure et parfaitement adaptées aux objectifs et à l'environnement spécifique de nos clients.

Nos outils (*cf. ci-dessus*) sont pertinents, efficaces et universels. Ils sont également particulièrement adaptés au redressement de projets en difficulté, domaine dans lequel MTB s'est construit une solide notoriété.

## Secteurs d'activités

MTB a pour cibles privilégiées les entreprises où l'information est la matière première à traiter : banques, assurances... ainsi que toutes les entreprises portées vers l'excellence de leurs services marchands et internes, et de leur système d'information.

## Prestations de niveau Management

- Séance vérité, pour confirmer la stratégie d'un management par rapport à l'objectif,
- Elaboration de plan stratégique,
- Analyse des risques,
- Audits de management et diagnostics d'efficacité,
- Définition de systèmes,
- Transfert de savoir-faire et accompagnement,
- Conduite de projet (*maîtrise d'œuvre et maîtrise d'ouvrage*).

## Prestations autour du développement dans les technologies de l'information

- Séance vérité pour préciser l'objectif,
- Expression de besoin (*cahier des charges, prototype*),
- Spécifications générales et détaillées,
- Réalisation industrielle de logiciels spécifiques,
- Qualification technique et fonctionnelle d'applications,
- Intégration de systèmes,
- Migrations,
- Organisation et pilotage de projets informatiques,
- Maintenance et tierce maintenance applicative,
- Retro-ingéniering, retro-documentation.

Accueil

Société

Expertise

Activité

Actualités

Contact

## Postes à pourvoir

Si vous êtes tout à la fois :

- motivé, sérieux avec une bonne dose d'humour,
- rigoureux sans être rigide,
- dynamique et impliqué,

et d'accord pour :

- entrer résolument dans le futur de l'informatique,

alors vous être prêt pour rejoindre nos équipes.

Venez créer avec nous !

Date	Réf.	Description
mars 2021	CPIG- S	<b>Futurs Chefs de Projets (5 postes) et Ingénieurs débutants (5 postes).</b> Attirés par les projets et environnements exigeants et par les challenges de haut niveau. Les candidats : <ul style="list-style-type: none"><li>• sont issus d'une bonne formation (<i>grandes écoles d'ingénieurs, doctorats, écoles de commerce</i>) ou plus autodidacte avec une expérience responsable en PME,</li></ul>

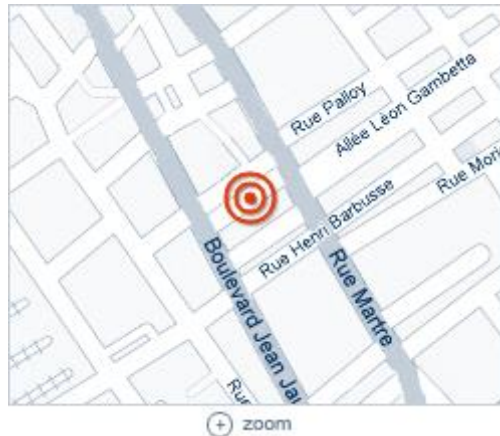
Date	Réf.	Description
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Chefs de Projets</b> : ont 5 à 10 ans d'expérience, sont solides techniquement et sont attirés par le management,</li> <li>• <b>Ingénieurs débutants</b> : ont 0 à 2 ans d'expérience et sont attirés par la technique et le management.</li> </ul> <p>Rémunération en rapport (<i>fixe, participation, primes sur objectifs collectifs</i>).</p>
mars 2021	SST-S	<p><b>Secrétaire sténo/dactylo débutante ou expérimentée.</b>            Excellente sténo/dactylographe, attirance pour le progrès personnel, sens de l'organisation et de la méthode, écoute et précision, vive et rapide, aimant travailler dans une PME. Travail varié très qualitatif.</p>

Pour répondre à nos offres, merci d'adresser une lettre de motivation **manuscrite** et un CV à MTB, à l'attention de Jean-Marc Fermey pour futurs postes d'ingénieur ou de Florence Arrigoni pour futurs postes administratifs.



## Contact

MTB  
7, place des Martyrs de  
l'occupation allemande  
92583 CLICHY CEDEX  
tél : 01 47 39 15 15  
fax : 01 47 39 04 22  
email : [courrier@mtb-sa.fr](mailto:courrier@mtb-sa.fr)



MTB - 7, place des Martyrs de l'occupation allemande 92583 Clichy cedex - 01 47 39 15 15

© 2006- 2021 MTB - Mentions légales